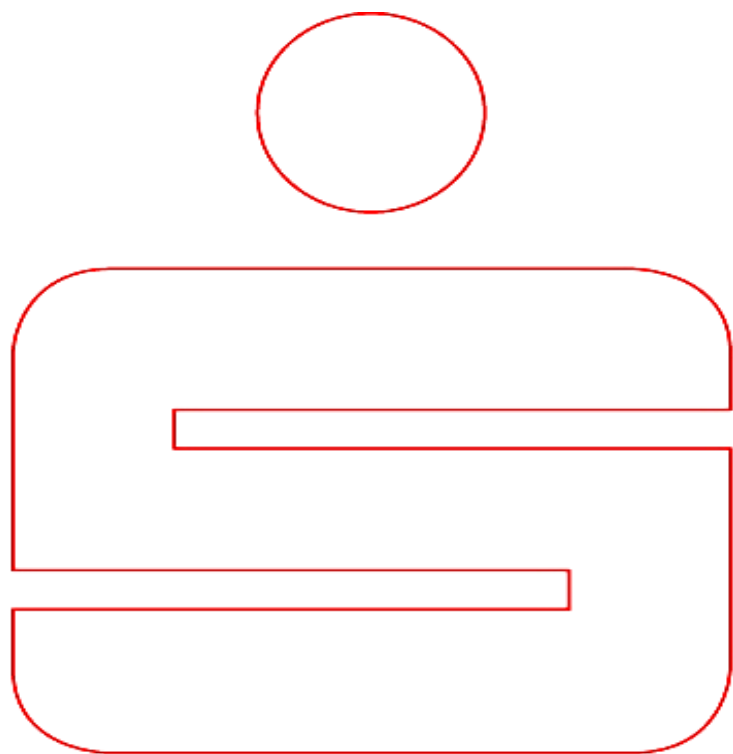


# Halvårsrapport 2011



# Sparekassen Balling

[www.sparekassenballing.dk](http://www.sparekassenballing.dk)

mail: [post@sparekassenballing.dk](mailto:post@sparekassenballing.dk)

# Indhold

## Sparekassen Balling

Halvårsrapport 2011  
CVR-nr. 10 75 77 11

Ledelsesorientering	1-2
Hovedtal for Sparekassen og koncernen	3
Resultatopgørelse for Sparekassen og koncernen	4
Balance for Sparekassen	5
Balance for Koncernen	6
Noter	7-8
Kapital og solvensforhold, samt brancheopdeling på udlån og garantier	9
Nøgletal for Sparekassen & koncern	10-11
Ledelsespåtegning	12
Ledelse	13
Personale	14

### Forsiden:

- Åbning af ny filial i Durup ved Martin Akselsen, der er 25 års jubilær i tidligere Durup Sparekasse, samt fhv. formand for samme pengeinstitut
- Børnehaven fra Balling på påskebesøg
- Kåring af SIK,s u-13 piger, som vinder af Sparekassen Ballings klubmesterskaber i fodbold

### Adresser:

- ❖ Hovedsæde:  
Balling, Søndergade 12A 7860 Spøttrup Tlf. 9756 4422
  - ❖ Filialer:  
Skive, Søndergade 11 7800 Skive Tlf. 9751 1133  
Oddense, Strøget 18 7860 Spøttrup Tlf. 9757 4270  
Durup, Tønderingvej 3B 7870 Roslev Tlf. 4019 4422
-

## Ledelsens halvårsorientering

Sparekassen Balling kom ud af 1. halvår 2011 med et rimeligt resultat før skat på 0,9 mio. kr. efter negative kursreguleringer, betalinger til Indskydergarantifonden og Det Private Beredskab, samt øgede rentebetalinger til indskyderne, på i alt 6,3 mio. kr. Første halvår 2010 viste et overskud på 6,7 mio. kr.

Udlån udviste trods en generel tilbageholdende lånelyst en stigning på 3,2 % til 291,6 mio. kr., mens indlån inkl. pensionspuljer viste en stigning på 15,2 % til 431,8 mio. kr. og garantkapital +10,0 % til 51,9 mio. kr.

En solvensprocent på 27,2 (+3,9 %) og en kernekapitalsprocent på 28,1 (+4,1 %), ingen statslån/-garantier eller ansvarlig lånekapital, stor branchemæssig spredning af udlån, så ingen enkelte kunder eller sammenhængende kundegrupper, kan påvirke Sparekassens handlefrihed, hvor tillige en særdeles god likviditet på 407 procent. underbygger Sparekassens styrke.

Sparekassen Balling har ikke optaget hybrid lånekapital.

## Driftsresultatet

Netto rente- og gebyrindtægterne blev reduceret med 0,3 mio. kr. til 13,7 mio. kr. Kursreguleringer på værdipapirer og valuta udviste et tab på 0,6 mio. kr. mod en gevinst på 4,8 mio. kr. ved 2010 halvåret.

Omkostningerne (lønninger, administration, afskrivninger på maskiner og inventar, samt andre driftsudgifter) steg 13 % til 11,3 mio. kr. Omkostningerne indeholder betalinger til Indskydergarantifonden.

Ejendomsselskabets (S.E. af 5/8-87ApS) driftsresultat bidrog med 0,04 mio. kr.

Selskabets aktiviteter ophørte pr. 15 marts 2011.

Sparekassens overskud viste 0,9 mio. kr. før den beregnede skat på 0,2 mio. kr.

De 22 medarbejders indsats i halvåret udgør herefter 0,7 mio. kr. mod 5,1 mio. kr. sidste år.

Halvårsresultatet fra Skive kommunes mindste pengeinstitut er forholdene taget i betragtning acceptabelt, og Sparekassens egne reserver blev forrentet med 1,8 % p.a.

## Balance/kapitalforhold

Koncernens egenkapital udgjorde pr. 30. juni 2011 tilfredsstillende 125,6 mio. kr. og solvensprocenten 27,2.

Sparekassens solvensniveau og kundernes fortsatte frie indløsningsret af garantkapital, har medvirket til, at garantkapitalen er øget med 10 % til 51,9 mio. kr.

Den uvildige risikoanalyse udfærdiget af Niro Invest over 19 nøgletal, placerer Sparekassen Balling blandt landets bedste.

Der er ledelsen bekendt ikke indtruffet hændelser efter regnskabsperiodens udløb, der har påvirket regnskabet negativt. Primo august er der åbnet en ny filial i Durup.

## **Forventninger til 2011**

I årsrapporten for 2010 var forventningerne til indeværende år et overskud før kursreguleringer, nedskrivninger på udlån og skat på ca. 4 mio. kr. hvilket opjusteres til 5 mio. kr., under forudsætning af, at yderligere betalinger til Indskydergarantifonden undgås.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Koncernens halvårsrapport er udarbejdet efter gældende regnskabsbestemmelser. Denne rapport er mere begrænset end ved aflæggelse af en fuldstændig årsrapport, og de tilrettede regler af de internationale regnskabsstandarders (IFRS) værdiansættelsesprincipper er fulgt. Moderselskabets regnskab aflægges i overensstemmelse med bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter og fondsmæglerselskaber m.fl. Halvårsrapporten er ikke revideret, og der er ikke foretaget review heraf.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til årsrapporten 2010.

Evt. spørgsmål kan på tlf. 97 56 44 22 rettes til direktør Ole Christoffersen eller souschef Karl Krogh Simonsen.

## Hovedtal for Sparekassen (1.000 kr.)

	<b>30.06.11</b>	<b>31.12.10</b>	<b>30.06.10</b>	<b>30.06.09</b>	<b>30.06.08</b>	<b>30.06.07</b>
Netto rente- og gebyrindtægter	13.708	26.425	13.995	14.234	11.346	11.782
Kursreguleringer	-643	5.542	4.773	-9	-5.862	6.069
Udgifter til personale og administration	9.552	18.626	8.961	8.101	8.101	7.488
Nedskrivninger på udlån m.v.	806	4.392	1.991	1.199	-231	-1.237
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	45	75	15	79	71	12
Resultat før skat	877	6.687	6.738	3.860	-2.634	11.271
Periodens resultat efter skat	658	5.031	5.121	2.564	-2.894	9.479
Udlån	305.312	303.882	294.717	320.825	312.060	291.391
Egenkapital	125.592	124.403	120.309	103.452	110.652	110.121
Balance sum	567.594	557.090	504.871	510.973	475.790	449.842

## Hovedtal for koncernen Sparekassen Balling (1.000 kr.)

	<b>30.06.11</b>	<b>31.12.10</b>	<b>30.06.10</b>	<b>30.06.09</b>	<b>30.06.08</b>
Netto rente- og gebyrindtægter	13.710	26.405	13.968	14.191	11.328
Kursreguleringer	-643	5.539	4.770	-9	-5.862
Udgifter til personale og administration	9.497	18.395	8.860	7.902	7.938
Nedskrivninger på udlån m.v.	806	4.392	1.991	1.199	-231
Resultat før skat	891	6.735	6.752	3.860	-2.634
Periodens resultat	658	5.031	5.121	2.564	-2.894
Udlån	305.312	300.437	291.195	317.341	308.340
Egenkapital	125.592	124.403	120.309	103.452	110.652
Balance sum	566.342	556.735	505.001	511.159	475.924

Sparekassen Balling har udarbejdet 1. koncernregnskab for år 2007, det bemærkes samtidig at hovedtallene pr. 30-6-07 næsten er identiske med Sparekassens hovedtal.

## Resultatopgørelse pr. 30. juni (1.000 kr.)

Note	Sparekassen		Koncern	
	30.06.11	30.06.10	30.06.11	30.06.10
1. Renteindtægter	13.250	12.852	13.253	12.825
2. Renteudgifter	3.429	2.629	3.436	2.629
<b>Netto renteindtægter</b>	<b>9.820</b>	<b>10.223</b>	<b>9.816</b>	<b>10.195</b>
Udbytte af aktier m.v.	177	182	177	182
3. Gebyrer og provisionsindtægter	3.763	3.617	3.769	3.617
Afgivne gebyrer og provisionsudgifter	52	27	52	27
<b>Netto rente- og gebyrindtægter</b>	<b>13.708</b>	<b>13.995</b>	<b>13.710</b>	<b>13.968</b>
4. Kursreguleringer	-643	4.773	-643	4.770
Andre driftsindtægter	-115	-26	-115	-26
5. Udgifter til personale og administration	9.552	8.961	9.497	8.860
Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver	159	40	157	83
Andre driftsudgifter	1.601	1.026	1.601	1.026
Nedskrivninger på udlån m.v.	806	1.991	806	1.991
6. Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	45	15	0	0
<b>Ordinært resultat før skat</b>	<b>877</b>	<b>6.738</b>	<b>891</b>	<b>6.751</b>
Skat	219	1.618	233	1.631
<b>Halvårets resultat</b>	<b>658</b>	<b>5.121</b>	<b>658</b>	<b>5.120</b>

**Balance for Sparekassen** (1.000 kr.)

	<b>30.06.11</b>	<b>30.06.10</b>	<b>31.12.10</b>
<b>AKTIVER</b>			
Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender i centralbanker	30.211	3.101	29.200
Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	14.707	43.743	9.553
Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris	291.659	282.710	290.357
Udlån og andre tilgodehavender til dagsværdi	13.654	12.008	13.526
Obligationer til dagsværdi	150.564	108.632	154.033
Aktier m.v.	29.110	27.519	28.937
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	1.251	1.147	1.207
Aktiver tilknyttet puljeordninger	21.210	16.891	19.982
Immaterielle aktiver	91	137	91
Grunde og bygninger:			
Domicilejendomme	8.411	4.197	4.151
Øvrige materielle aktiver	619	344	631
Aktuelle skatteaktiver	3.636	1.914	1.848
Midlertidigt overtagne aktiver	239	394	231
Andre aktiver	2.232	2.136	3.343
<b>Aktiver i alt</b>	<b>567.594</b>	<b>504.871</b>	<b>557.090</b>
<b>PASSIVER</b>			
Gæld til kreditinstitutter & centralbanker	186	12	13
Indlån og anden gæld	410.554	357.796	401.515
Indlån i puljeordninger	21.210	16.891	19.982
Midlertidigt overtagne forpligtigelser	0	0	173
Aktuelle skatteforpligtigelser	2.191	1.618	0
Andre passiver	7.512	4.905	10.729
Hensættelser til udskudt skat	173	144	173
Hensættelser til tab på garantier	65	3.197	103
Andre hensatte forpligtigelser	110	0	0
<b>Egenkapital:</b>			
Garantikapital	51.850	47.134	51.318
Reserver	73.742	73.175	73.085
<b>I alt</b>	<b>125.592</b>	<b>120.309</b>	<b>124.403</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>567.594</b>	<b>504.871</b>	<b>557.090</b>

## Balance for koncernen Sparekassen Balling (1.000 kr.)

	30.06.11	30.06.10	31.12.10
<b>AKTIVER</b>			
Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender i centralbanker	30.211	3.101	29.200
Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	14.707	43.743	9.553
Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris	291.659	279.187	286.911
Udlån og andre tilgodehavender til dagsværdi	13.654	12.008	13.526
Obligationer til dagsværdi	150.564	108.632	154.033
Aktier m.v.	29.110	27.519	28.937
Aktiver tilknyttet puljeordninger	21.210	16.891	19.982
Immaterielle aktiver	91	137	91
Grunde og bygninger investejendom	0	4.799	4.297
Domicilejendomme	8.411	4.197	4.151
Øvrige materielle aktiver	619	344	631
Aktuelle skatteaktiver	3.636	1.914	1.848
Midlertidigt overtagne aktiver	239	394	231
Andre aktiver	2.232	2.136	3.343
<b>Aktiver i alt</b>	<b>566.342</b>	<b>505.001</b>	<b>556.735</b>
<b>PASSIVER</b>			
Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	186	12	13
Indlån og anden gæld	409.228	357.796	401.056
Indlån i puljeordninger	21.210	16.891	19.982
Aktuelle skatteforpligtelser	2.253	1.618	48
Midlertidigt overtagne forpligtelser	0	0	173
Andre passiver	7.525	5.035	10.785
Hensættelser til udskudt skat	173	144	173
Hensættelser til tab på garantier	65	3.197	103
Andre hensatte forpligtelser	110	0	0
<b>Egenkapital:</b>			
Garantikapital	51.850	47.134	51.318
Reserver	73.742	73.175	73.085
<b>I alt</b>	<b>125.592</b>	<b>120.309</b>	<b>124.403</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>566.342</b>	<b>505.001</b>	<b>556.735</b>



**Noter** (1.000 kr.)

	<b>Sparekassen</b>		<b>Koncern</b>	
	<b>30.06.11</b>	<b>30.06.10</b>	<b>30.06.11</b>	<b>30.06.10</b>
<b>1. Renteindtægter:</b>				
Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	170	144	170	144
Udlån	11.264	11.054	11.267	11.047
Obligationer	1.816	1.655	1.816	1.655
Valutakontrakter	0	0	0	-21
<b>I alt renteindtægter</b>	<b>13.250</b>	<b>12.852</b>	<b>13.253</b>	<b>12.825</b>
<b>2. Renteudgifter:</b>				
Kreditinstitutter og centralbanker	1	2	0	2
Indlån	2.580	1.889	2.587	1.889
Garantikapital	849	739	849	739
<b>I alt renteudgifter</b>	<b>3.429</b>	<b>2.629</b>	<b>3.436</b>	<b>2.629</b>
<b>3. Administrations- gebyr- og provisionsindtægter:</b>				
Værdipapirhandel og depoter	206	196	206	196
Betalingsformidling	380	307	380	307
Lånesagsadministration	318	250	318	250
Garantiprovision	190	345	190	345
Indtægter fra samarbejdspartnere	2.310	2.167	2.310	2.167
Øvrige administrations- og gebyrindtægter	358	352	365	352
<b>I alt gebyrer og provisionsindtægter</b>	<b>3.763</b>	<b>3.617</b>	<b>3.769</b>	<b>3.617</b>
<b>4. Kursreguleringer:</b>				
Obligationer	-1.160	3.193	-1.160	3.193
Andre udlån & tilgodehavender til dagsværdi	128	740	128	740
Aktier	359	778	359	778
Valuta	30	62	30	60
<b>I alt kursreguleringer</b>	<b>-643</b>	<b>4.773</b>	<b>-643</b>	<b>4.770</b>
<b>5. Udgifter til personale og administration:</b>				
Lønninger og vederlag til direktion og bestyrelse	827	809	827	809
Personaleudgifter:				
Lønninger	4.181	3.807	4.181	3.807
Pensioner	792	680	792	680
Udgifter til social sikring	599	466	599	466
<b>I alt</b>	<b>6.400</b>	<b>5.761</b>	<b>6.400</b>	<b>5.761</b>
Øvrige administrationsudgifter	3.152	3.200	3.097	3.099
<b>I alt udgifter til personale og administration</b>	<b>9.552</b>	<b>8.961</b>	<b>9.497</b>	<b>8.860</b>

	Sparekassen		Koncern	
	30.06.11	30.06.10	30.06.11	30.06.10
<b>Antallet af heltidsansatte</b>	<b>22,3</b>	<b>19,7</b>	<b>22,3</b>	<b>19,7</b>

## 6. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder:

S.E. af 05.08.87 ApS

Aktivitet: Udlejning af fast ejendom

Kapitalandel : 100 %

Egenkapital	1.251
Resultat	45
Anpartskapital	310

<b>Garantier m.v.:</b>	<b>30.06.11</b>	<b>31.12.10</b>	<b>30.06.11</b>	<b>31.12.10</b>
Finansgarantier	12.858	31.769	12.858	31.769
Tabsgarantier for realkreditudlån	34.314	32.558	34.314	32.558
Tinglysnings- og konverteringsgarantier	47.683	68.346	47.683	68.346
Øvrige garantier	4.669	2.167	4.669	2.167
<b>Garantier i alt</b>	<b>99.524</b>	<b>134.839</b>	<b>99.524</b>	<b>134.839</b>

<b>Nedskrivninger på udlån m.v.:</b>	<b>30.06.11</b>	<b>31.12.10</b>	<b>30.06.11</b>	<b>31.12.10</b>
<b>Individuelle nedskrivninger:</b>				
Primo året	15.726	13.045	15.726	13.045
Nedskrivninger i perioden	797	5.162	797	5.162
Endelig tabt, tidligere nedskrevet	98	2.481	98	2.481
Ultimo perioden	<b>16.425</b>	<b>15.726</b>	<b>16.425</b>	<b>15.726</b>
<b>Gruppevis nedskrivninger:</b>				
Primo året	648	718	648	718
Nedskrivninger i perioden	17	-70	17	-70
Ultimo perioden	<b>665</b>	<b>648</b>	<b>665</b>	<b>648</b>
<b>Nedskrivninger i alt</b>	<b>17.090</b>	<b>16.374</b>	<b>17.090</b>	<b>16.374</b>

## Sparekassens kapitalforhold, solvensbehov og overdækning

	(1.000 kr.)	
Vægtede poster	429.677	
Basiskapital efter fradrag	116.846	
Tilstrækkelig basiskapital	46.478	
Solvens		27,2%
Solvensbehov		<u>10,8%</u>
Solvensoverdækning		16,4%

## Udlån og garantier fordelt på brancher

<b>Erhverv:</b>	<b>30.06.11</b>	<b>31.12.10</b>
Landbrug, jagt, skovbrug og fiskeri	10,5%	11,5%
Industri og råstofudvinding	0,5%	0,6%
Energiforsyning	0,4%	0,4%
Bygge og anlæg	2,7%	4,5%
Handel	5,7%	6,0%
Transport, hoteller og restauranter	1,4%	2,2%
Information og kommunikation	0,0%	0,1%
Finansiering og forsikring	1,6%	2,3%
Fast ejendom	6,1%	6,2%
Øvrige erhverv	8,5%	8,3%
<b>I alt erhverv</b>	<b>37,4%</b>	<b>42,1%</b>
<b>Privat udlån</b>	<b>62,6%</b>	<b>57,9%</b>
<b>I alt</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

## Nøgletal 1. halvår for Sparekassen

	30.06.11	30.06.10	30.06.09	30.06.08	30.06.07
1. Solvensprocent	27,2	23,5	22,1	26,6	20,1
2. Kernekapitalprocent	28,1	24,1	22,6	27,6	21,5
3. Halvårets egenkapitalforrentning før skat (%)	0,7	5,8	3,8	-2,4	10,6
3a. - før forrentning af garantkapital og resultat af kapitalandele (%)	1,3	6,4	4,4	-1,5	11,4
4. Halvårets egenkapitalforrentning efter skat (%)	0,5	4,4	2,5	-2,6	8,9
4a. - før forrentning af garantkapital og resultat af kapitalandele (%)	1,2	5,0	3,2	-1,8	9,7
4b. -forrentning af egne reserver	0,9	7,5	4,2	-4,3	16,2
5. Indtjening pr. omkostningskrone	1,07	1,56	1,37	0,68	2,71
5a. Basisindtjening pr. omkostningskrone	1,27	1,47	1,62	1,47	1,61
6. Renterisiko (%)	2,5	2,0	3,1	1,5	2,3
7. Valutaposition (%)	9,5	10,2	9,4	9,2	10,3
8. Valutarisiko (%)	0,0	0,0	0,1	-0,3	0,0
9. Udlån plus nedskrivninger herpå i forhold til indlån (%)	74,7	82,0	82,9	91,6	93,7
10. Overdækning i forhold til lovkrav om likviditet (%)	306,4	218,3	207,3	117,8	123,1
11. Summen af store engagementer(%)	51,0	53,9	67,5	79,1	52,0
12. Akkumuleret nedskrivningsprocent	4,1	3,3	2,0	1,9	2,2
13. Halvårets nedskrivningsprocent	0,2	0,4	0,3	-0,1	-0,3
14. Halvårets udlånsvækst (%)	0,5	3,4	-6,6	2,6	19,3
15. Udlån i forhold til egenkapital	2,4	2,4	3,1	2,8	2,6

## Nøgletal 1. halvår for koncernen Sparekassen Balling

	30.06.11	30.06.10	30.06.09	30.06.08
1. Solvensprocent	27,2	23,3	22,1	26,5
2. Kernekapitalprocent	28,1	24,0	22,5	27,5
3. Halvårets egenkapitalforrentning før skat (%)	0,7	5,8	3,8	-2,3
3a. - før forrentning af garantkapital og resultat af kapitalandele (%)	1,3	6,4	4,5	-1,5
4. Halvårets egenkapitalforrentning efter skat (%)	0,5	4,4	2,5	-2,6
4a. - før forrentning af garantkapital og resultat af kapitalandele (%)	1,2	5,0	3,2	-1,8
4b. -forrentning af egnereserver				
5. Indtjening pr. omkostningskrone	1,07	1,56	1,38	0,68
5a. Basisindtjening pr. omkostningskrone	1,27	1,47	1,64	1,48
6. Renterisiko (%)	2,5	2,0	3,1	1,5
7. Valutaposition (%)	9,5	10,2	9,4	9,2
8. Valutarisiko (%)	0,0	0,0	0,1	-0,3
9. Udlån plus nedskrivninger herpå i forhold til indlån (%)	74,7	81,1	82,0	90,5
10. Overdækning i forhold til lovkrav om likviditet (%)	307,3	218,2	207,2	112,2
11. Summen af store engagementer(%)	51,0	53,9	67,5	79,1
12. Akkumuleret nedskrivningsprocent	4,0	3,3	2,0	2,0
13. Halvårets nedskrivningsprocent	0,2	0,4	0,3	0,0
14. Halvårets udlånsvækst (%)	1,6	3,5	-6,6	2,6
15. Udlån i forhold til egenkapital	2,4	2,4	3,1	2,8

Sparekassen Balling har udarbejdet 1. koncernregnskab for år 2007, det bemærkes samtidig at hovedtallene pr. 30-6-07 næsten er identiske med Sparekassens hovedtal.

## Ledespåtegning

Vi - bestyrelse og direktion - har dags dato behandlet og godkendt halvårsrapporten for 1. halvår 2011 for Sparekassen Balling.

Halvårsrapporten er aflagt i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed, herunder Finanstilsynets bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter og fondsmæglerselskaber m.fl., og vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig. Derfor anser vi halvårsrapporten for at give et retvisende billede af koncernens og Sparekassen Ballings aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2011 samt resultatet af Sparekassens aktiviteter for regnskabsperioden 1. januar til 30. juni 2011.

Balling, den 22. august 2011

Ole Christoffersen  
Direktør

Karl Krogh Simonsen  
Souschef

## Bestyrelse

Balling, den 23. august 2011

Poul Pedersen  
Formand

Niels Kr. Sørensen  
Næstformand

Niels Blaabjerg

Bodil Dahl Christensen

Jørn Pedersen

Niels Pedersen

Hans Ibsen

# Ledelse 2011

## Repræsentantskab:

Hr. Jørgen Aggerholm  
Sekretær Dorte Havskov Andersen  
Maskinsnedker Kurt Andersen  
Konsulent Heidi Holck Balling  
Direktør Niels Blaabjerg  
Hr. Ole Buchvardt  
Gårdejer Jens Bønding  
Konsulent Bodil K. N. Dahl Christensen  
Specialarbejder Kristian M. Christensen  
Politikommisær Peder Christensen  
Hr. Hans Dalby  
Afdelingsleder Kurt Frydendahl  
Direktør Jacob Grove Gudiksen  
Tømrermester Ole Gundersen  
Faktor Claus Foged Hansen  
Bygningskonstruktør Hans Ibsen  
Værkfører Flemming W. Jensen  
Hr. Gert Beregaard Johannesen  
El-installatør Knud Valdemar Knudsen  
Salgschef Kurt Larsen  
Hr. Arne Nielsen  
Farmakonom Hanne Nielsen  
Maskinhandler Peter Foged Nielsen  
Fhv. telefonmontør Villy Ebbesen Nielsen  
Kommunal-/specialarbejder Kim Nørgaard  
Blikkenslager Jørn Pedersen  
Entreprenør Niels Pedersen  
Agronom/gårdejer Poul Pedersen  
Viceskoleinspektør Ole Dalgaard Priess  
Arkitekt Andreas Ravn  
Produktionschef Henning Smed  
Souschef/Økonomiassistent Lisbeth Stougaard  
Tømrermester Jørgen Sørensen  
Bogholder Niels Kristian Sørensen  
Overassistent Jytte Vendelbo  
Økonoma Jette Vestergaard

## Bestyrelse:

Agronom/gårdejer Poul Pedersen, Balling (formand)  
Bogholder Niels Kristian Sørensen, Oddense (næstformand)  
Direktør Niels Blaabjerg, Balling  
Konsulent Bodil Dahl Christensen, Skive  
Bygningskonstruktør Hans Ibsen, Balling  
Blikkenslager Jørn Pedersen, Fly

## Direktion

Ole Christoffersen, Balling

## Ledelsens hverv

Direktør Niels Blaabjerg: Direktør i Scanlak A/S  
Bygningskonstruktør Hans Ibsen: Bestyrelsesformand i Ole Ibsen A/S  
Direktør Jørn Pedersen: Direktør og hovedaktionær i Fly Blik og Ventilation A/S  
Entreprenør Niels Pedersen: Bestyrelsesmedlem i S.E. af 05.08.1987 ApS  
Agronom/gårdejer Poul Pedersen: Bestyrelsesmedlem i S.E. af 05.08.1987 ApS

## Sparekassedirektør

Ole Christoffersen: Bestyrelsesmedlem i S.E. af 05.08.1987 ApS

# Det er OS, du møder i Sparekassen Balling:



**René Høgh Larsen**



**Else-Marie Nielsen**



**Anders V. Frederiksen**



**Lene Baarstrøm**



**Karl Krogh Simonsen**



**Flemming U. Jensen**



**Helle Mogensen**



**Mogens S. Dahl**



**May-Britt Mikkelsen**



**Niels Christensen**



**Lis Bruun**



**Arne Lyhne Nielsen**



**Dorte S. Kristensen**



**Kasper D. Krogh**



**Jannie Knudsen**



**Allan Bak**



**Marie D. Christensen**



**Ib Poulsen**



**Inge Eriksen**



**Kim Nørgaard**



**Annette V. Torp**



**Jan Drengsgaard**



**Anni Sørensen**



**Ole Christoffersen**